

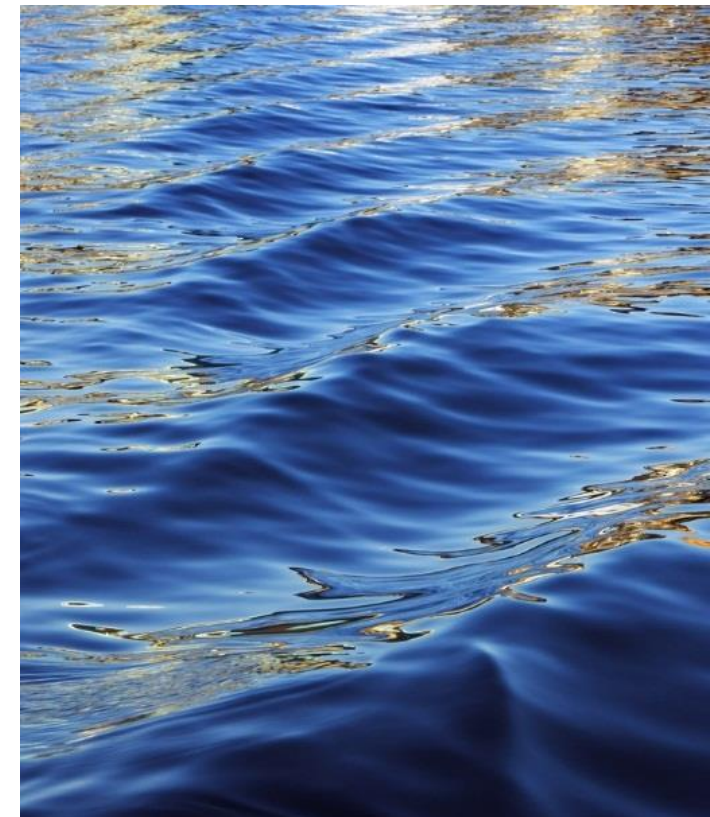
Greener Green

Ενότητα 1

Διαχείριση έργων για
εκπαιδευτικούς και ψηφιακά
εργαλεία

IDEC SA

Ημερομηνία: 19/6/2023



Συνεργάτες/-ιδες

1. BLUE ROOM INNOVATION – ΙΣΠΑΝΙΑ
2. IDEC – ΕΛΛΑΔΑ
3. FEDERATION DES ASSOCIATION DE PARENTS D'ELEVES ΛΟΥΞΕΜΒΟΥΡΓΟ
4. UNIVERSITE DE LIEGE – ΒΕΛΓΙΟ
5. PRIMARY SCHOOL OF VAREIA – ΕΛΛΑΔΑ
6. Instituto Agrario Bell-lloc del Pla SA – ΙΣΠΑΝΙΑ
7. Scuola Europea di Varese – ΙΤΑΛΙΑ



1.1 Διαχείριση έργου για εκπαιδευτικούς

Το μάθημα θα βοηθήσει τους συμμετέχοντες/-ουσες:

- Να κατανοήσουν το ρόλο τους ως εκπαιδευτικοί και την αξία της ομαδικής εργασίας.
- Να εξετάζουν και να επικαιροποιούν τις μεθόδους διδασκαλίας τους, αναδεικνύοντας παράλληλα τα δυνατά τους σημεία.
- Να χρησιμοποιούν αποτελεσματικά εργαλεία επικοινωνίας και διαχείρισης.
- Να σχεδιάζουν έργα και να προβλέπουν την ποιότητα, τις χρονικές προθεσμίες και το κόστος.
- Να υλοποιούν διαδικασίες για την αποτελεσματική διαχείριση των πόρων, της επικοινωνίας, των κινδύνων και των αλλαγών.
- Να εκτελούν και να παρακολουθούν με επιτυχία τα έργα.
- Να αναπτύξουν ηγετικές και οργανωτικές δεξιότητες διαχείρισης έργων, ομάδων και ενδιαφερομένων μερών.



1.2 Έναρξη έργου

Καθορισμός:

- 1) Στόχοι του έργου
- 2) Διαθέσιμοι πόροι
- 3) Ομάδες έργου: ρόλοι και αρμοδιότητες
- 4) Βασικά παραδοτέα
- 5) Ενδιαφερόμενα μέρη
- 6) Σχέδιο αξιολόγησης του έργου
- 7) Πρόγραμμα εκπαίδευσης των εμπλεκόμενων μερών



1.2 Έναρξη έργου (2/2)

Ο κύκλος PDCA και η συνεχής βελτίωση

Ο κύκλος Σχεδιασμός-Υλοποίηση-Έλεγχος-Δράση (PDCA), επίσης γνωστός ως κύκλος Deming ή κύκλος Shewhart, είναι ένα μοντέλο τεσσάρων βημάτων συνεχούς βελτίωσης. Ο κύκλος PDCA είναι μια διαδικασία που μπορεί να χρησιμοποιηθεί για τη βελτίωση κάθε διάστασης και βήματος ενός έργου. Τα τέσσερα βήματα του κύκλου PDCA είναι τα εξής: σχεδιασμός, υλοποίηση, έλεγχος και δράση.



1.3 Σχεδιασμός έργου

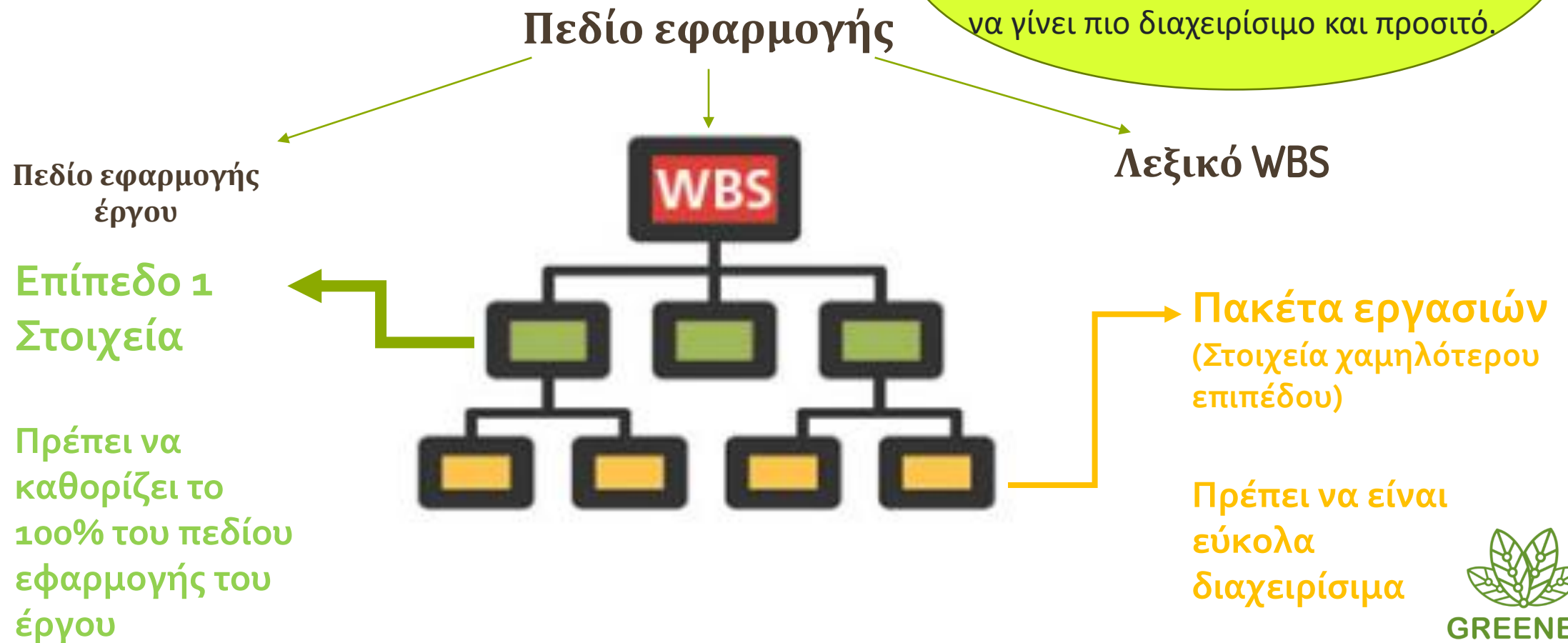
Ο σχεδιασμός έργου βήμα προς βήμα



- Ο σχεδιασμός έργου περιλαμβάνει τη δημιουργία ενός λεπτομερούς οδικού χάρτη για την επίτευξη συγκεκριμένων **στόχων έργου** εντός ενός συγκεκριμένου **χρονοδιαγράμματος** και **προϋπολογισμού**.
- Η **δομή ανάλυσης εργασιών (WBS)** είναι μια ιεραρχική αναπαράσταση των εργασιών και των υποεργασιών που απαιτούνται για την ολοκλήρωση ενός έργου. Πρόκειται για ένα οπτικό εργαλείο που χρησιμοποιείται για την οργάνωση και τον καταμερισμό ενός έργου σε μικρότερες, διαχειρίσιμες ενότητες.
- Τα **διαγράμματα Gantt** είναι ένας τύπος ραβδογράμματος που απεικονίζει τις ημερομηνίες έναρξης και λήξης των εργασιών και υποεργασιών ενός έργου. Χρησιμοποιούνται για την οπτικοποίηση του χρονοδιαγράμματος του έργου και την παρακολούθηση της προόδου.
- Η δομή WBS και το διάγραμμα Gantt χρησιμοποιούνται συνήθως συνδυαστικά, για να παρέχουν μια ολοκληρωμένη επισκόπηση του πεδίου εφαρμογής και του χρονοδιαγράμματος ενός έργου.

1.3 Σχεδιασμός έργου

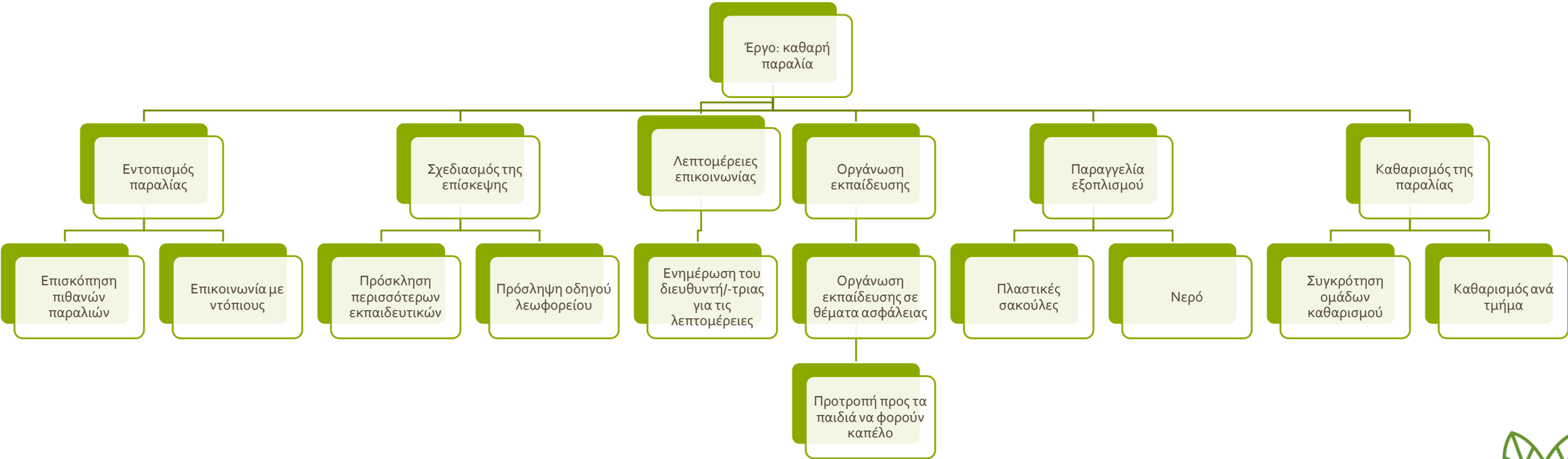
Δομή ανάλυσης εργασιών



Παράδειγμα δομής ανάλυσης εργασιών: Καθαρισμός μιας παραλίας



WBS



Άσκηση

Για ένα μελλοντικό έργο που σχεδιάζετε για το σχολείο σας, ορίστε:

- 1) τους στόχους του έργου
- 2) τους διαθέσιμους πόρους
- 3) τις ομάδες έργου, τους ρόλους και τις αρμοδιότητές τους
- 4) τα βασικά παραδοτέα
- 5) τα ενδιαφερόμενα μέρη
- 6) το σχέδιο αξιολόγησης του έργου



1.3 Σχεδιασμός έργου

Το διάγραμμα Gantt

- Οπτικοποίηση της προόδου του έργου
- Προσδιορισμός των αλληλεξαρτήσεων των εργασιών
- Παρουσίαση του χρονοδιαγράμματος του έργου



1.4 Εκτέλεση έργου

Η εκτέλεση έργου είναι η διαδικασία ολοκλήρωσης ενός έργου σύμφωνα με το σχέδιο και εντός των καθορισμένων χρονικών, οικονομικών και ποιοτικών περιορισμών.

Περιλαμβάνει τον συντονισμό των προσπάθειών όλων των μελών της ομάδας έργου και τη διαχείριση των πόρων που απαιτούνται για την ολοκλήρωση του έργου.

Ο κύριος στόχος της εκτέλεσης έργου είναι να διασφαλιστεί ότι το έργο ολοκληρώνεται εγκαίρως, χωρίς παρεκκλίσεις από τον προϋπολογισμό και προς ικανοποίηση όλων των ενδιαφερομένων μερών.



1.4 Εκτέλεση έργου (2/2)

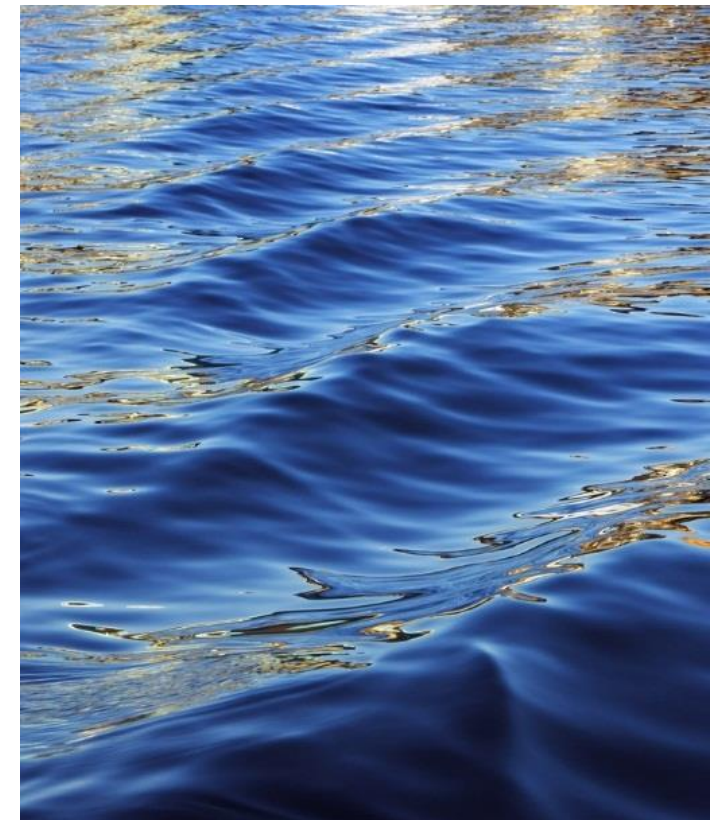
Φροντίστε να εποπτεύετε τις εργασίες σε κάθε στάδιο του έργου, ελέγχοντας κάθε στοιχείο του διαγράμματος Gantt και της δομής ανάλυσης εργασιών.

Καταρτίστε εκ των προτέρων μια ανάλυση κινδύνων και πιθανών διορθωτικών μέτρων ή ένα «σχέδιο B» σε περίπτωση που κάτι καθυστερήσει ή δεν αποδώσει.

Λαμβάνετε διορθωτικά μέτρα, εάν είναι απαραίτητο, καθ' όλη τη διάρκεια του έργου.



Ψηφιακές
δεξιότητες για
εκπαιδευτικούς και
διαχείριση έργων



1.5 Ψηφιακές δεξιότητες για εκπαιδευτικούς και διαχείριση έργων

Διαχειριστής/-τρια έργου

- Εξασκήστε τις δημιουργικές σας δεξιότητες στα μέσα κοινωνικής δικτύωσης
- Δημιουργήστε οπτικά ελκυστικές κάρτες
- Παραμείνετε προσανατολισμένοι/-ες στη λεπτομέρεια αλλά με επίκεντρο τον απώτερο στόχο
- Οπτικοποιήστε τα δεδομένα για τα ενδιαφερόμενα μέρη
- Μιλήστε στην ίδια γλώσσα με τους προγραμματιστές/-τριες
- Ζητήστε σωστή και συχνή ανατροφοδότηση
- Επικοινωνείτε ασύγχρονα

Εκπαιδευτικός

- Χρησιμοποιήστε τα μέσα κοινωνικής δικτύωσης για ευκαιρίες επαγγελματικής ανάπτυξης
- Δημιουργήστε ελκυστικό οπτικό υλικό
- Δημιουργήστε ένα ιστολόγιο ή ένα wiki
- Χρησιμοποιήστε και δημιουργήστε περιεχόμενο βίντεο
- Δημιουργήστε ψηφιακό ηχητικό περιεχόμενο
- Πραγματοποιείτε αποδοτικές και αποτελεσματικές αναζητήσεις στο διαδίκτυο
- Ενστερνιστείτε την παιχνιδοκεντρική μάθηση

Γενικές δεξιότητες

- Κίνητρο
- Ηγεσία
- Επικοινωνία
- Διαχείριση συγκρούσεων
- Καλλιέργεια αισθήματος εμπιστοσύνης
- Λήψη αποφάσεων
- Οργάνωση
- Διαχείριση χρόνου



**GREENER
GREEN**

1.6 Ψηφιακά εργαλεία για εκπαιδευτικούς

Ως διαχειριστής/-τρια έργου ή εκπαιδευτικός, θα πρέπει να κατευθύνετε τα ενδιαφερόμενα μέρη, τους μαθητές/-τριές σας ή τον σχολικό σας οργανισμό προς τον ίδιο στόχο χρησιμοποιώντας την πλέον σύγχρονη τεχνολογία.

Διαδραστική παρουσίαση

Cmap tools
Flickr
ISSUU
Mentimeter
Prezi

Ψηφιακή συνεργασία και αξιολόγηση

Google keep
OneNote
Padlet
Plickers
Poll Everywhere

Δημιουργία animation

Gif
Powtoon
ThingLink
Animaker

Παιχνιδοκεντρική μάθηση

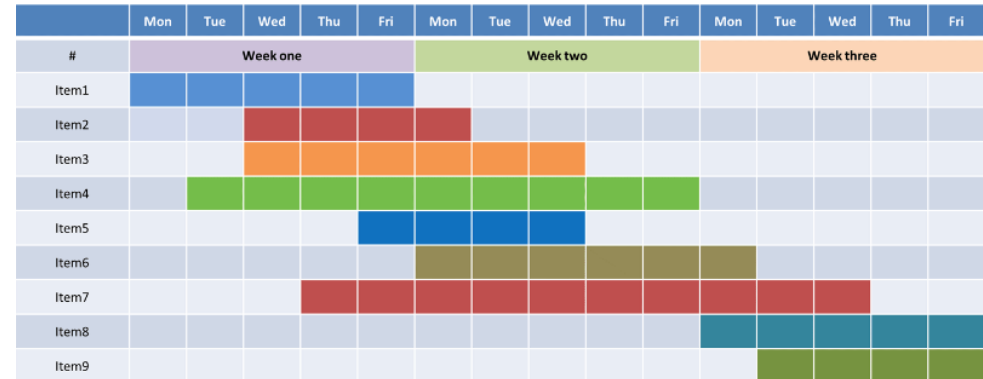
Kahoot
Quizlet
Quizz

Πλατφόρμες

1.7 Ψηφιακά εργαλεία διαχείρισης χρόνου – Διάγραμμα Gantt

Άσκηση: Δημιουργήστε ένα απλό
διάγραμμα Gantt για το πράσινο έργο
του καθαρισμού μιας παραλίας.

Χρησιμοποιήστε το Excel ή κάποιο
λογισμικό διαγραμμάτων Gantt όπως:
ClickUP, Wrike, TeamGantt, GoodDay,
dotProject και Microsoft Project.





Έργο 2021-1-ES01-KA220-SCH-000032687

